

---

**Załącznik do Uchwały nr XIII/114/08  
Rady Gminy Cedry Wielkie  
z dnia 25 kwietnia 2008r.**

**STRATEGIA ROZWOJU GMINY CEDRY WIELKIE  
NA LATA 2008 - 2015**

---

## SPIS TREŚCI

1. **Wstęp**
  - 1.1. Przedmiot i cele opracowania.
  - 1.2. Etapy tworzenia Strategii.
2. **Założenia do Planu Strategicznego Gminy.**
3. **Diagnoza możliwości rozwojowych gminy Cedry Wielkie.**
  - 3.1. Opis Gminy.
  - 3.2. Uwarunkowania lokalne rozwoju gminy – analiza SWOT.
    - 3.2.1. Szanse rozwojowe gminy.
    - 3.2.2. Zagrożenia rozwojowe gminy.
4. **Wizja rozwoju gminy Cedry Wielkie.**
  - 4.1. Deklaracja Wizji.
  - 4.2. Generalne kierunki rozwoju gminy.
  - 4.3. Misja Gminy.
5. **Problemy rozwojowe gminy Cedry Wielkie.**
  - 5.1. Rolnictwo.
  - 5.2. Mieszkalnictwo.
  - 5.3. Przedsiębiorczość.
  - 5.4. Rekreacja i wypoczynek.
  - 5.5. Infrastruktura techniczna.
  - 5.6. Ochrona środowiska.
  - 5.7. Sfera społeczna.
6. **Główne Cele Strategiczne gminy.**
  - 6.1. Rolnictwo.
  - 6.2. Mieszkalnictwo.
  - 6.3. Przedsiębiorczość.
  - 6.4. Rekreacja i wypoczynek.
  - 6.5. Infrastruktura techniczna.
  - 6.6. Ochrona środowiska.
  - 6.7. Sfera społeczna.
7. **Lista projektów realizacyjnych**
8. **Priorytetowe działania samorządu gminy**
  - 8.1. Rolnictwo.
  - 8.2. Mieszkalnictwo i przedsiębiorczość.
  - 8.3. Wypoczynek i rekreacja.
  - 8.4. Infrastruktura techniczna.
  - 8.5. Ochrona środowiska.
  - 8.6. Sfera społeczna.
9. **Wnioski do miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego.**
10. **Wnioski do gmin sąsiednich, władz powiatowych i wojewódzkich.**
11. **Zasady wdrażania Strategii Rozwoju Gminy.**

---

## ***1.1. Przedmiot i cel opracowania***

Strategia rozwoju gminy to usystematyzowany plan działania w najważniejszych wspólnych sprawach, to także uzgodniony sposób postępowania głównych podmiotów, mieszkańców i władz gminy.

Strategia gminy staje się podstawowym elementem zarządzania długofalowego w gminie. Dotyczy to zwłaszcza gmin przeżywających trudności rozwojowe lub stojących przed koniecznością przeorientowania swoich głównych kierunków rozwoju.

Przez opracowanie strategii zakłada się osiągnięcie między innymi następujących celów:

- Zwiększenie szans na uzyskanie środków pozabudżetowych
- Bezpieczną restrukturyzację rolnictwa
- Uporządkowanie działań w całym samorządzie gminy
- Pobudzenie aktywności „rozwojowej” wśród mieszkańców
- Zdynamizowanie rozwoju gminy
- Wspomaganie rozwoju przedsiębiorczości w gminie.

Strategię opracowano metodą uspołecznioną. Metoda ta zakłada że głównymi „ekspertami” są ci, których strategia dotyczy. Prace zespołu roboczego organizowano w ten sposób aby umożliwić udział wszystkim, którzy są strategią zainteresowani.

## ***1.2. Etapy tworzenia Strategii***

### **❖ Diagnoza gminy**

Obejmuje ona opis aktualnego stanu gminy, wyłonienie mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń.

### **❖ Wizja rozwoju gminy w perspektywie ok. 10 lat**

Wizja jest to obraz gminy w przyszłości bazujący głównie na diagnozie gminy i uznawanym systemie wartości.

Wizja składa się z opisu przyszłości, generalnych kierunków rozwoju oraz z misji gminy

### **❖ Ustalenie problemów rozwojowych**

Osiągnięcie generalnych kierunków rozwoju wymaga określenia istniejących przeszkód – problemów. Problemy określa się przyporządkowując je do konkretnych kierunków rozwoju.

### **❖ Wyznaczenie głównych celów strategicznych**

Aby pokonać istniejące przeszkody – problemy formułuje się cele strategiczne.

---

❖ **Określenie projektów i działań realizacyjnych**

Dla osiągnięcia wyznaczonych celów strategicznych formułuje się projekty realizacyjne zawierające między innymi katalogi czynności, terminy, koszty realizacyjne, instytucje oraz osoby odpowiedzialne za ich realizację.

❖ **Przyjęcie priorytetowych działań realizacyjnych na najbliższy okres 2-3 lat**

Osiąganie długofalowych celów strategicznych związane jest z zaangażowaniem dużych zasobów. Między innymi dla tego należy przyjąć priorytetowe działania realizacyjne obejmujące całe projekty lub ich fragmenty.

❖ **Sformułowanie wniosków wynikających ze Strategii**

- do planów zagospodarowania przestrzennego gminy
- do władz powiatowych i wojewódzkich
- do gmin sąsiednich.

❖ **Określenie sposobu wdrożenia Strategii Rozwoju Gminy**

Opracowany Projekt Planu Strategicznego Gminy, aby przyniósł założone efekty, wymaga dużej konsekwencji w jego wdrażaniu.

Z uwagi na kadencyjność samorządów i presję spraw bieżących występuje duże zagrożenie konsekwentnej realizacji strategii. **Wdrażanie jest więc etapem który wymaga ciągłej uwagi i dostarczania niezbędnej energii.**

### **1.3. ZAŁOŻENIA DO PLANU STRATEGICZNEGO GMINY CEDRY WIELKIE**

- 1. Strategia rozwoju gminy to uzgodniony sposób postępowania głównych podmiotów w gminie w celu jej wszechstronnego rozwoju.**
- 2. Podmiotem strategii jest ludność gminy Cedry Wielkie, której interesy publiczne i grupowe reprezentuje Zespół Roboczy opracowujący Strategię.**
- 3. Decyzje o przyjęciu planu strategicznego oraz decyzje dotyczące realizacji jego poszczególnych założeń podejmowane są przez Radę Gminy.**
- 4. Planowanie obejmuje lata 2008-2015.**

---

### **3. DIAGNOZA MOŻLIWOŚCI ROZWOJOWYCH GMINY**

#### **3.1. Opis gminy**

Aktualny opis gminy stanowi załącznik nr 1a do niniejszego opracowania. Przewiduje się iż opracowanie to będzie stanowić niezależny informator użyteczny dla decydentów, inwestorów, mieszkańców, turystów itp. Zakłada się iż „Opis gminy” będzie aktualizowany corocznie do dnia 15 lutego z aktualnością na dzień 31 grudnia roku poprzedniego.

#### **3.2. Uwarunkowania lokalne rozwoju gminy Cedry Wielkie**

##### **3.2.1. Mocne strony gminy**

- \* Przebiegająca przez gminę droga krajowa E7
- \* Duża ilość dobrych gleb
- \* Duża ilość wolnych terenów nadających się pod zabudowę
- Dobra sieć dróg
- Przepływająca przez gminę Wisła Właściwa i Martwa Wisła
- System kanałów wodnych
- Specyfika i historyczność Żuław

##### **3.2.2. Słabe strony gminy**

- \* Niedostateczne uzbrojenie techniczne terenu
- \* Konieczność utrzymania melioracji w stałej sprawności
- \* Brak tradycji pozarolniczej działalności na własny rachunek
- Relatywnie wysokie nakłady na uprawę gleb
- Rozdrobnienie rozłogów
- Przystarzały park maszynowy w rolnictwie
- Prywatna własność większości terenów nadających się pod zabudowę
- Niedorozwój infrastruktury towarzyszącej mieszkalnictwu (rekreacja, usługi ....)
- Nieatrakcyjny mikroklimat
- Niedostateczna kreatywność mieszkańców
- Brak bazy turystyczno - rekreacyjnej

#### **3.3. Uwarunkowania ponad lokalne rozwoju gminy Cedry Wielkie**

##### **3.3.1. Szanse rozwojowe gminy**

- \* Bezpośrednie sąsiedztwo Trójmiasta
- \* Wspólny rynek rolny z krajami europejskimi w ramach UE
- \* Rosnące zapotrzebowanie na krótki wypoczynek mieszkańców Trójmiasta

- 
- Korzystne ustawodawstwo dla grup producenckich rolników
  - Nierozdysponowane grunty zarządzane przez ANR
  - Preferencyjne kredyty dla młodych rolników
  - Bliskość wschodnich rynków zbytu
  - Rozbudowa krajowej sieci dróg Północ-Południe oraz trasy Kaliningradzkiej
  - Planowana budowa obwodnicy południowej Gdańska z węzłem w Koszwałach oraz drogi ekspresowej S-7 z węzłem w Cedrach Małych
  - Przyspieszony rozwój gospodarczy związany z wejściem Polski do UE
  - Duża ilość turystów odwiedzających Trójmiasto
  - Znajomość regionu Żuław w całym kraju
  - Dziedzictwo kulturowe Żuław ze szczególnym uwzględnieniem kultury mennonickiej
  - Zamieszkiwanie wielu przedwojennych mieszkańców Żuław w Niemczech

### **3.3.2. Zagrożenia rozwojowe gminy**

- \* Konkurencja innych obszarów sąsiadujących z Trójmiastem
- \* Długotrwała nieopłacalność produkcji rolnej
- \* Nieekologiczne obszary położone w sąsiedztwie gminy – EC2, Rafineria Gdańska, składowisko fosfogipsów
- Zwiększenie konkurencji w zbycie produkcji rolnej w ramach UE
- Brak ostatecznych decyzji dotyczących rozbudowy drogi E7
- Brak dogodnych kredytów na rozwój obszarów wiejskich

Uwaga: (\*) gwiazdką oznaczono czynniki główne

## **4. WIZJA GMINY CEDRY WIELKIE – ROK 2015**

### ***4.1. Deklaracja Wizji***

- ◆ Liczba mieszkańców wzrosła o około 15% i osiągnęła poziom rzędu 7 tys.
- ◆ Ilość gospodarstw rolnych znacząco spadła. Duże gospodarstwa rolne produkują pszenicę i buraki oraz hodują bydło. Mniejsze gospodarstwa zajmują się produkcją na rynek Trójmiasta.
- ◆ Wzdłuż trasy E7 funkcjonuje centrum handlu hurtowego i drobnej wytwórczości na potrzeby Trójmiasta. W gminie istnieje kilka osiedli domków jednorodzinnych z pełną infrastrukturą.
- ◆ Gmina posiada dobrze rozwiniętą infrastrukturę techniczną szczególnie w zakresie telefonów, dróg i kanalizacji. Prawidłowo funkcjonuje melioracja dodatkowo wykorzystywana na turystykę wodną.

- 
- ◆ Martwa Wisła jest atrakcyjnym ośrodkiem rekreacji wodnej. W gminie działają kwatery agroturystyczne.
  - ◆ Oświata na dobrym poziomie realizowana jest w obiektach o wysokim standardzie. Istnieje wiele propozycji dla dokształcania dorosłych. Podstawowe usługi zdrowotne o wysokim standardzie świadczone są na terenie gminy a usługi specjalistyczne dostępne są w Trójmieście. Gmina posiada system zapewniający bezpieczeństwo swoim mieszkańcom.
  - ◆ Gmina jest ekologiczna i estetyczna. Ma dobrze zorganizowaną małą architekturę i tereny zielone.
  - ◆ Dobrze rozwinięta jest sieć usług podstawowych. Urząd Gminy otwarty jest na doradzenie mieszkańcom i wspomaganie zaspokajania ich potrzeb.

#### **4.2. Generalne kierunki rozwoju gminy**

##### **I ROLNICTWO**

Gmina nowoczesnego rolnictwa specjalizującego się w produkcji pszenicy i buraków oraz hodowli bydła z uzupełniającą hodowlą trzody chlewnej oraz z działalnością warzywno – ogrodniczą przeznaczoną na potrzeby Trójmiasta.

##### **II MIESZKALNICTWO**

Gmina z rozwiniętą funkcją budownictwa mieszkaniowego ukierunkowaną na potrzeby ludności z Trójmiasta.

##### **III PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ**

Gmina z centrum logistycznym, ośrodkiem handlu hurtowego, usług oraz drobnej i średniej wytwórczości zorganizowanych przy obwodnicy południowej Gdańska oraz trasie szybkiego ruchu S7 wykorzystujących rynek Trójmiasta.

##### **IV REKREACJA I WYPOCZYNEK**

Gmina weekendowego wypoczynku, rekreacji i rozrywki dla okolicznych miast z dobrze zorganizowanym zapleczem noclegowym pod potrzeby turystów odwiedzających Gdańsk.

##### **V INFRASTRUKTURA TECHNICZNA**

Gmina z dobrze rozwiniętą infrastrukturą techniczną

##### **VI OCHRONA ŚRODOWISKA**

Gmina dbająca o własne środowisko naturalne i estetykę.

##### **VII SFERA SPOŁECZNA**

Gmina świadcząca usługi publiczne na wysokim poziomie.

---

### **4.3. Misja gminy**

**„Cedry Wielkie to podgdańska gmina z nowoczesnym rolnictwem. Oferujemy doskonale tereny pod różne inwestycje, w tym szczególnie mieszkaniowe oraz dobre warunki dla rekreacji weekendowej. Oferujemy także bezpieczną bazę noclegową dla turystów odwiedzających Gdańsk i okolice.”**

## **5. PROBLEMY ROZWOJOWE GMINY CEDRY WIELKIE**

### **5.1. Rolnictwo**

- niesprawna melioracja
- zły stan dróg śródpolnych
- rozdrobnienie gospodarstw rolnych
- używanie gruntów pastwiskowych jako orne
- niedostateczna współpraca pomiędzy rolnikami

### **5.2. Mieszkalnictwo**

- plany zagospodarowania przestrzennego wymagające aktualizacji
- słabe uzbrojenie terenów nadających się pod mieszkalnictwo
- niedorozwój infrastruktury towarzyszącej mieszkalnictwu /rekreacja, usługi ..../

### **5.3. Przedsiębiorczość**

- przeznaczenie w planie zagospodarowania przestrzennego terenów wokół drogi E7 pod rolnictwo
- niedostateczne uzbrojenie terenów nadających się pod handel i wytwórczość
- niedostateczna promocja gminy Cedry Wielkie

### **5.4. Rekreacja i wypoczynek**

- brak infrastruktury pod turystykę weekendową
- niewielka ilość miejsc noclegowych na terenie gminy
- brak tradycji związanej z działalnością turystyczną

### **5.5. Infrastruktura techniczna**

- zły stan dróg ogólnodostępnych
- słabo rozwinięta sieć kanalizacyjna
- niekompletne telefoniczne gminie
- brak gazyfikacji przewodowej w gminie



---

### **5.6. Ochrona środowiska**

- negatywne oddziaływanie fosfogipsów i Rafinerii
- niedostatecznie zorganizowana gospodarka odpadami stałymi
- zagrożenie powodziowe w gminie
- konieczna rekultywacja byłego składowiska odpadów stałych w Miłocinie
- niska świadomość ekologiczna

### **5.7. Sfera społeczna**

- niedostateczna oferta na spędzenie wolnego czasu dla dzieci, młodzieży i dorosłych
- niezgodniona sieć placówek oświatowych
- mała aktywność mieszkańców gminy
- niedostateczne otwarcie samorządu gminy na zewnątrz
- brak komunikacji wewnątrz gminy
- niewystarczająca pomoc osobom znajdującym się w trudnej sytuacji

## **6. GŁÓWNE CELE STRATEGICZNE GMINY CEDRY WIELKIE**

### **6.1. Rolnictwo**

1. Wspieranie rolników indywidualnych i grup producenckich w staraniach o fundusze krajowe i unijne
2. Naprawa i utrzymanie w pełnej sprawności melioracji w gminie
3. Zwiększenie średniej powierzchni gospodarstw rolnych
4. Odtwarzanie użytków zielonych na gruntach aktualnie używanych jako orne
5. Dostosowanie gospodarstwo rolnych do standardów Unii Europejskiej

### **6.2. Mieszkalnictwo**

1. Wykonanie zaktualizowanej Strategii Rozwoju Gminy oraz Studium uwarunkowań i kierunków rozwoju Gminy Cedry Wielkie oraz miejscowych planów zagospodarowania dla wszystkich miejscowości gminy
2. Uzbrojenie i przeznaczanie do sprzedaży ok. 30 działek pod budownictwo mieszkaniowe rocznie
3. Rozwój infrastruktury towarzyszącej mieszkalnictwu
4. Utrzymanie w wysokim standardzie dróg lokalnych oraz łączących Trójmiasto z gminą

---

### **6.3. Przedsiębiorczość**

1. Uzbrojenie i przeznaczenie do sprzedaży terenów pod handel, wytwórczość i usługi znajdujących się w sąsiedztwie drogi E7
2. Prowadzenie stałej promocji gminy ukierunkowanej na pozyskiwanie inwestorów
3. Rozwijanie Gminnego Centrum Informacji ze szczególnym uwzględnieniem wdrażania nowych technologii

### **6.4. Rekreacja i wypoczynek**

1. Utrzymywanie estetycznego wyglądu gminy z dobrze zorganizowaną małą architekturą i terenami zielonymi w Ramach Programu Odnowy Wsi
2. Zagospodarowanie pod kontem rekreacji i wypoczynku Martwej Wisły
3. Rozbudowa miejsc noclegowych pod potrzeby turystów odwiedzających Gdańsk
4. Rozwijanie infrastruktury pod potrzeby rekreacji i wypoczynku
5. Stworzenie produktu turystycznego podnoszącego atrakcyjność turystyczną gminy poprzez budowę skansenu miniatur żuławskich oraz szlaków pieszo-rowerowych, w tym szczególnie szlaku menonitów
6. Wykorzystanie dziedzictwa kulturowego Gminy i realizacja zadań ujętych w Gminnym Programie Opieki nad Zabytkami na potrzeby rozwoju turystyki

### **6.5. Infrastruktura techniczna**

1. Wzrost jakości dróg w gminie
2. Budowa i modernizacja sieci wodociągowej oraz kanalizacji w ramach przyjętego wieloletniego planu inwestycji
3. Dofinansowywanie budowy przydomowych oczyszczalni ścieków
4. Doprowadzenie gazu ziemnego do gminy

### **6.6. Ochrona środowiska**

1. Rekultywacja terenów składowania popiołów i fosfogipsów oraz składowiska odpadów stałych w Miłocinie
2. Usprawnienie gospodarki odpadami stałymi
3. Usprawnienie systemu ochrony przeciwpowodziowej
4. Dofinansowanie kosztów usuwania eternitu
5. Rozwój energetyki odnawialnej, a w szczególności rozwój energetyki wiatrowej

---

### **6.7. Sfera społeczna**

1. Zwiększenie oferty na spędzanie wolnego czasu na terenie gminy
2. Poprawa jakości świadczonych usług oświatowych w gminie
3. Rozszerzenie działalności Urzędu Gminy w zakresie promocji, doradztwa i innowacji
4. Uruchomienie komunikacji publicznej w gminie
5. Objęcie większą pomocą osób, które znalazły się w trudnej sytuacji na skutek wypadków losowych
6. Przeciwdziałanie bezrobociu
7. Działania na rzecz aktywizacji środowisk po byłych PGR

## **7. LISTA PROJEKTÓW REALIZACYJNYCH**

### **1. Restrukturyzacja rolnictwa**

### **2. Rozwój mieszkalnictwa i przedsiębiorczości**

### **3. Rozwój infrastruktury technicznej**

### **4. Gminna baza wypoczynkowo-rekreacyjna**

### **5. Ochrona środowiska i estetyzacja gminy**

### **6. Gminny system oświaty, kultury i sportu**

### **7. Promocja , innowacyjność i integracja w gminie.**

## **8. PRIORYTETOWE DZIAŁANIA SAMORZĄDU GMINY**

### **8.1. Rolnictwo**

#### **8.1.1. Wspieranie reaktywowania sołeckich spółek wodnych**

**8.1.2. Naprawa melioracji z wdrożeniem systemu utrzymania jej sprawności. 8.1.3. Wspomaganie grup producentów rolnych i rolników indywidualnych w pozyskiwaniu funduszy ze środków unijnych**

**8.1.4. Rozszerzenie współpracy z Ośrodkiem Doradztwa Rolniczego i Agencją Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa**

---

## ***8.2. Mieszkalnictwo i przedsiębiorczość***

- 8.2.1. Aktualizacja planu zagospodarowania przestrzennego gminy przeznaczającego nowe tereny pod mieszkalnictwo, handel, usługi i wytwórczość**
- 8.2.2. Uzbryanie w wodę, kanalizację, drogi i energię elektryczną działek pod budownictwo mieszkaniowe**
- 8.2.3. Uzbrojenie w wodę, kanalizację i energię elektryczną i kompleksu terenów pod handel, usługi i wytwórczość**
- 8.2.4. Rozwijanie działalności Gminnego Centrum Informacji ze szczególnym uwzględnieniem wdrażania nowych technologii**

## ***8.3. Wypoczynek i rekreacja***

- 8.3.1. Zagospodarowanie i uruchomienie tras rekreacyjnych**
  - Ścieżka rowerowa
  - Szlak spacerowy
  - Trasa turystyczna, w tym szlak mennonitów
  - Skansen miniatur żuławskich
- 8.3.2. Zagospodarowanie gminnych terenów publicznych pod kontem wypoczynku i rekreacji – Program odnowy wsi żuławskiej z dobrze zorganizowana małą architekturą i terenami zielonymi**
- 8.3.3. Zrehabilitowanie i zagospodarowanie terenów przy Martwej Wiśle pod sporty motorowe**
- 8.3.4. Prowadzenie stałej promocji gminy pod kontem wykorzystania walorów rekreacyjno – wypoczynkowych**
- 8.3.5. Rozwój agroturystyki – wspieranie tworzenia gospodarstw agroturystycznych**

## ***8.4. Infrastruktura techniczna***

- 8.4.1. Wykonanie i modernizacja kanalizacji w ramach aglomeracji Cedry Wielkie**
- 8.4.2. Ułożenie nowej nawierzchni asfaltowej na drogach**
  - Leszkowy -Kiezmark – Błotnik
  - Stanisławowo-Trutnowy
  - Koszwały-Milocin-Trutnowy
- 8.4.3. Utwardzenie dróg płytami betonowymi zgodnie z Programem Budowy Dróg Rolniczych**
- 8.4.4. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców gminy, m.in. poprzez budowę chodników oraz punktów oświetleniowych**

## ***8.5. Ochrona środowiska***

- 8.5.1. Doprowadzenie do rekultywacji terenów składowania fosfogipsów i popiołów oraz składowiska odpadów stałych w Milocinie**

---

**8.5.2. Wprowadzenie segregacji odpadów komunalnych**

**8.5.3. Wdrożenie sprawnego systemu ochrony przeciwpowodziowej**

**8.5.4. Uporządkowanie gospodarki wodno-ściekowej zgodnie z wieloletnim planem inwestycji**

**8.5.5. Działania w zakresie podnoszenia wiedzy i świadomości ekologicznej wśród mieszkańców**

**8.6. Sfera społeczna**

**8.6.1. Organizowanie wdrażania i monitoringu Strategii Gminy**

**8.6.2. Prowadzenie systematycznej promocji podmiotów gospodarczych i gminy jako całości**

**8.6.3. Przyjęcie optymalnego, docelowego modelu oświaty**

**8.6.4. Prowadzenie aktywnych działań profilaktyki uzależnień od alkoholu**

**8.6.5. Rozwijanie działalności Żuławskiego Ośrodka Kultury i Sportu**

**8.6.6. Poprawa warunków funkcjonowania Gminnego Ośrodka Zdrowia**

**9. WNIOSKI DO MIEJSCOWEGO PLANU ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO**

Zabezpieczyć tereny z możliwością pełnego uzbrojenia pod następujące rodzaje działalności

**9.1. Mieszkalnictwo**

**9.1.1. Tereny pod budownictwo jednorodzinne i częściowo szeregowe. Łącznie ok. 640 działek.  
Proponuje się następujące lokalizacje z orientacyjną ilością działek**

Cedry Wielkie	160 działek	Miłocin	20 działek
Kiezmark	30 działek	Leszkowy	10 działek
Cedry Małe	60 działek	Trzcínisko	10 działek
Koszwały	140 działek	Błotnik	10 działek
Wocławy	60 działek	Długie Pole	20 działek
Trutnowy	60 działek	Giemlice	10 działek
Stanisławowo	10 działek		

**9.1.2. Tereny pod niezbędne usługi, handel i rekreację dla istniejącej i projektowanej zabudowy**

**9.2. Przedsiębiorczość**

Przeznaczyć teren pod handel hurtowy, zakłady wytwórcze i usługowe wraz z usługami towarzyszącymi. Proponuje się lokalizację tej działalności w następujących miejscowościach:

Kiezmark

Cedry Małe

Koszwały

Wocławy

Cedry Wielkie

---

Orientacyjna ilość działek:

Zakłady wytwórcze i usługowe – 30 działek

Hurtownie – 10 działek

Parkingi przystosowane do postoju samochodów ciężarowych i autobusów – 2 miejsca

### **9.3. Wypoczynek i rekreacja**

#### **9.3.1. Trasy rekreacyjne:**

- Ścieżka rowerowa
- Szlak spacerowy
- Szlak turystyczny, w tym szlak mennonitów

**9.3.2. Określić funkcję związaną z rekreacją dla terenów wymagających rekultywacji przy Martwej Wiśle /Błotnik/**

**9.3.3. Kanały Piaskowy, Śledziowy i Wysoki na Martwej Wiśle przystosowane do uprawiania weekendowej turystyki kajakowej**

**9.3.4. Kompleksowy ośrodek sportów wodnych przy Martwej Wiśle /Trzczańsko-Błotnik/ zawierający między innymi:**

- Przystań motoro-wodną, kajakową i żaglową
- Wypożyczalnię sprzętu sportowego
- Restaurację

**9.3.5. Motele na ok. 50 miejsc (pojemność autokaru) usytuowane przy trasie E7 w rejonie parkingów /Cedry Małe, Koszwały/**

**9.3.6. Hotel w Kiezmarku o pojemności autokarowej**

**9.3.7. Lokalne (2) gastronomiczne przy trasie E7**

**9.3.8. Pole namiotowe w Kiezmarku i Błotniku**

**9.3.9. Sieć boisk, kortów, małej gastronomii dla funkcji rekreacyjno – wypoczynkowej gminy w tym:**

- 
- Place zabaw
    - Cedry Wielkie
    - Koszwały
    - Cedry Małe

#### ***9.4. Infrastruktura techniczna***

**9.4.1. Włączenie do oczyszczalni ścieków w Cedrach Wielkich sieci kanalizacyjnej przyjętej w ramach Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych – Aglomeracja Cedry Wielkie**

**9.4.2. Centrum sportowo-rekreacyjne z zespołem boisk i halą sportową w Cedrach Wielkich /przy obiekcie szkolnym/**

**9.4.3. Nowy obiekt oświatowy mieszczący gimnazjum, liceum, przedszkole, bibliotekę ..... – rezerwa terenu**

**9.4.4. Dobudowa sal sportowych z brakującymi klasami przy szkołach w Giemlicach i Wocławach.**

**9.4.5. Budowa boisk wielofunkcyjnych ze sztucznej nawierzchni przy obiektach szkolnych**

### **10. WNIOSKI WYNIKAJĄCE Z OPRACOWANEJ STRATEGII**

***10.1. Do gmin sąsiednich – propozycja współpracy w rozwiązywaniu następujących problemów***

- Niesprawna melioracja
- Zły stan dróg ponadgminnych
- Brak gazyfikacji przewodowej
- Niezrekultywowane tereny składowania fosfogipsów i popiołów
- Niezagospodarowana rekreacyjnie Martwa Wisła

***10.2. Do Starostwa powiatowego***

- Drogi
  - Utrzymanie strategicznych dla rozwoju gminy dróg powiatowych w podwyższonym standardzie

- 
- Droga Trutowy-Cedry Wielkie-Cedry Małe-Błotnik-Trzciniśko
  - Droga Woławy-Miłocin-Cedry Wielkie
  - Droga Cedry Wielkie-Długie Pole Giemlice
  - Droga Cedry Wielkie-Leszkowy-Kiezmark-Błotnik
  - Droga Trutowy-Miłocin-Koszwały
  
  - o budowa, modernizacja i utwardzenie dróg powiatowych
    - droga Koszwały-Miłocin-Trutnowy
    - droga Leszkowy-Kiezmark-Błotnik (droga przeciwpowodziowa)
  
  - o wspieranie pozyskiwania środków pomocowych na budowę gminnych dróg publicznych i śródpolnych
    - drogi rolnicze wg przyjętego Gminnego programu Budowy dróg Rolniczych
    - drogi dojazdowe do obwodnicy południowej Gdańska i drogi ekspresowej S-7
  - o zorganizowanie wspólnie z gminami powiatu lobingu na rzecz modernizacji i utrzymania w wysokim standardzie dróg wojewódzkich
    - drogi Woławy-Trutnowy-Pruszcz Gdański
  
  - Melioracja
    - o Organizowanie gmin żuławskich i wspieranie ich starań o kompleksową renowację melioracji ze środków pozabudżetowych
  
  - Wysypiska fosfogipsów i popiołów z EC2
    - o Doprowadzenie do rychłej rekultywacji wysypisk fosfogipsów i popiołów zlokalizowanych w rejonie Martwej Wisły przewidzianej do zagospodarowania rekreacyjnego
  
  - Ochrona przeciwpowodziowa
    - o Organizowanie gmin z występującym zagrożeniem powodziowym i wspieranie ich starań o kompleksową renowację tego systemu ze środków pozabudżetowych



---

### ***10.3. Do Wojewody i Urzędu Marszałkowskiego***

- Drogi
  - Droga wojewódzka Wocławy-Trutnowy-Pruszcz Gdański
  - Droga krajowa obwodnica południowa Gdańska
  - Droga ekspresowa S-7
  - Wspieranie budowy dróg rolniczych
- Melioracje
  - Przyjęcie renowacji melioracji żuławskiej jako zadania regionalnego
  - Wspieranie reaktywowanych spółek wodnych dotacjami na meliorację szczegółową.
- Ochrona środowiska
  - Wspieranie inwestycji proekologicznych poprzez dotację lub pomoc w uzyskaniu środków pozabudżetowych na:
    - rozbudowę oraz modernizację sieci kanalizacyjnej i wodociągowej
    - rekultywację byłego składowiska odpadów stałych w Miłocinie
    - rekultywację fosfogipsów i popiołów w rejonie Martwej Wisły
    - ochronę przeciwpowodziową na terenie gminy
- Rekreacja i wypoczynek
  - Wspomaganie finansowe budowy obiektów rekreacyjnych i sportowych jako wspieranie pozarolniczego kierunku rozwoju
    - Zagospodarowanie rekreacyjne Martwej Wisły pod potrzeby Trójmiasta i okolic w ramach projektu „Pętla Żuławska”
    - Budowa obiektów sportowo – oświatowych
      - 1) rozbudowa Szkoły Podstawowej w Cedrach Wielkich oraz budowa hali sportowej w Cedrach Wielkich,
      - 2) budowa boisk wielofunkcyjnych ze sztucznej nawierzchni przy szkołach,
      - 3) budowa nowego przedszkola w Cedrach Wielkich

---

## 11. ZASADY WDRAŻANIA STRATEGII – PROPOZYCJE

- Etap I** Rada Gminy po naniesieniu swoich uwag przyjmuje w formie uchwały:
1. Plan Strategiczny Gminy jako kierunki rozwoju społeczno – gospodarczego gminy na lata 2008 – 2015.
  2. Misje Gminy oraz Generalne Kierunki Rozwoju i Główne Cele Strategiczne Gminy do roku 2015
  3. Grupę priorytetowych strategicznych celów szczegółowych do realizacji w latach 2008 – 2010.
- Etap II** Wójt Gminy po wyborze i oszacowaniu kosztów realizacji przedsięwzięć priorytetowych proponuje Radzie Gminy projekty do realizacji na dany rok z wnioskiem o przyznanie niezbędnych środków finansowych w budżecie gminy.
- Etap III** Wójt Gminy powołuje pełnomocnika Wójta ds. Strategii Gminy lub wyznacza pracownika kierującego pojedynczym projektem (lub fragmentem projektu). Zleca następnie szczegółowe opracowanie realizacyjne (przez pracowników UG lub specjalistów zewnętrznych)
- Etap IV** Następuje realizacja poszczególnych, wybranych przez Radę Gminy, projektów, programów lub ich części
- Etap V** Wójt lub pełnomocnik Wójta dokonuje bieżącej kontroli realizacji projektów i programów w zakresie:
- dotrzymania terminów realizacji
  - trzymanie się budżetu
  - stopnia osiągnięcia rezultatów
- Etap VI** Korekty w zakresie sposobu realizacji planu wprowadzane będą na bieżąco w drodze decyzji Wójta (na wniosek pełnomocnika)
- Etap VII** Korekty w zakresie celów dokonywane będą przez Radę Gminy na podstawie wniosków zgłaszanych przez „grupę roboczą” opracowującą strategię. Proponuje się spotkania społecznej „grupy roboczej” raz w roku. Grupa robocza dokonuje przeglądu głównych celów strategicznych zgłaszając ewentualne korekty oraz proponuje priorytetowe cele szczegółowe do realizacji na następny rok budżetowy.

Przewodniczący Rady

*Bożena Daszewska*